



Norges Automobil-Forbund
Østensjøveien 14,
P.B. 6682 Etterstad,
0609 Oslo
Tlf. 08 505
naf.no

NAF Årsberetning 2013

NAF Årsberetning

—
2013



Innhold

Hovedstyrets årsberetning	2
Resultatregnskap	7
Balanse	8
Noter	10
Kontantstrømoppstilling	21
Kontrollkomiteens innstilling	22
Revisors beretning	23
Medlemsstatistikk	25

NAF Årsberetning 2013

Opplag: 400

Design og layout: NAF

Foto: Colin Eick, Erik Norrud, Colourbox

Trykk: Rolf Ottesen Grafisk Produksjon

Papir: Artic Volum

NAF ønsker å bidra til et bedre miljø.

NAF Årsberetning er merket med det offisielle miljømerket Svanen. NAFs trykkeri er godkjent som Svanemerket bedrift. Det betyr at denne trykksaken oppfyller strenge miljøkrav til papiret, trykkfargen og trykkprosessen.



Hovedstyrets årsberetning 2013

Virksomhetens art og lokalisering

Norges Automobil-Forbund (NAF) er en uavhengig, medlemsstyrt forbruker- og interesseorganisasjon som ivaretar medlemmenes behov som trafikant. NAF skal hjelpe medlemmene gjennom å tilby et attraktivt fellesskap og gunstige fordeler, samt kjempe for medlemmene gjennom markant samfunnspåvirkning for å sikre trygg, effektiv og miljøvennlig samferdsel.

Forbundet omfatter også virksomheten i NAF Øvingsbaner, som driftes etter avtale med Statens vegvesen. I henhold til denne avtale skal denne virksomheten være selvfinansierende og årsresultatet avregnes mot øvingsbanenes driftsfond. NAF Gården AS eier og drifter lokalene på Helsfyr i Oslo hvor hovedkontoret er lokalisert. Forbundet eier 99,7 % av aksjene i dette selskapet, de øvrige aksjene eies av lokalavdelinger i NAF. I tillegg eier Forbundet og Hjemmet Mortensen AS 50 % hver av selskapet Motor ANS som utgir og drifter NAFs medlemsblad Motor. Fra 2014 utgir og drifter NAF bladet Motor alene.

Den forretningsmessige del av virksomheten er for øvrig organisert i tre heleide aksjeselskaper, med NAF AS som morselskap og datterselskaper NAF Forsikring AS og NAF Camping AS. NAF AS eier også 50,28 % av aksjene i NAF Trafikksenter AS, populært kalt Vålerbanen. Dette er Nordens største trafikksikkerhetssenter, beliggende i Våler i Solør.

I NAF AS ligger Bilteknikk, NAFs test- og kontrollvirksomhet, og virksomhetsområdene Trafikkopplæring og Handel. Videre ligger Assistanse her som drifter veitjenesten for medlemmene med et landsdekkende nett av bilbergere, og et kundesenter som bl.a. omfatter NAFs alarmsentral. Kundesenteret betjener også en rekke eksterne kunder. NAF Veitjeneste, som omfatter NAFs egen bilbergertjeneste i Oslo-regionen, er også en del av selskapet. NAF Forsikring AS er en forsikringsagentvirksomhet som tilbyr forsikringer til medlemmene. NAF Camping AS omfatter campingkjeden NAF Camp, samt driften av campingplassene på Bogstad, Fjordcamp og Ekeberg.

NAF har et samlet landsdekkende nett med 48 NAF Sentre (testestasjoner) og 27 øvingsbaner. Den frivillige del av virksomheten drives gjennom 73 selvstendige lokalavdelinger ved hjelp av ca. 2.500 tillitsvalgte og frivillige.

Medlemsutvikling

NAF har i mange år hatt en vekst i antall nye medlemmer, men har i de siste år hatt en svakt fallende medlemsutvikling. Ved årsskiftet var det 501.568 medlemmer, en nedgang på ca. 8.900 (1,7 %) i forhold til fjoråret. I 2003 var medlemstallet 426.000, og det har således vært en økning på 75.000

medlemmer i denne perioden hvilket tilsvarer en vekst på 17,7 %. Tatt i betraktning at konkurransen har økt kraftig gjennom 2013 og at NAF-medlemskapet utfordres fra mange hold, så er styret godt fornøyd med et tilnærmet uforandret medlemsantall gjennom året. For 2014 er ambisjonen å stabilisere medlemsantallet.

Regnskap, fortsatt drift, disponering av årsresultatet

Konsernets totale driftsinntekter i 2013 var på 867,8 millioner kroner, som er en økning på 35 millioner kroner i forhold til året før. Omsetningsøkningen kommer fordelt på alle inntektsområder. Kontingentinntektene utgjør en stadig synkende andel av NAFs totale inntekter, og i 2013 var denne andelen på 21,3 %.

Året 2013 har vært et godt år for den kollektive veitjenesteordningen med både lavere enhetskostnader og lavere bruksfrekvens enn forventet. Det har medført en tilbakeføring på 10 millioner kroner som vil bli disponert til et eget veitjenestefond. Veitjenestefondet utgjør ved årsskiftet 25,1 millioner kroner.

NAF er en organisasjon som i stor grad er avhengig av den kompetanse som ligger hos de ansatte, og lønn og honorarer utgjorde 37,0 % av de totale driftskostnadene i 2013.

Investeringene i 2013 er hovedsakelig relatert til IKT samt oppgradering av driftsanlegg og øvingsbaner. Totalt er det investert 47 millioner kroner til disse formålene. Det er ikke foretatt noen finansielle investeringer gjennom året.

NAF er ikke på kort sikt særlig eksponert for svingninger i de økonomiske konjunkturer, rentenivået eller den politiske situasjonen. Det budsjetteres med en tilnærmet uforandret medlemsutvikling for det kommende året.

Forbundets årsresultat etter skatt ble et overskudd på 18,8 millioner kroner som foreslås disponert med 10,0 millioner kroner til veitjenestefond og 8,8 millioner kroner til annen egenkapital. Konsernresultatet ble et overskudd på 20,3 millioner kroner før skatt, 19,4 millioner kroner etter skatt.

Regnskapet for NAF og NAFs datterselskaper er avgitt under forutsetning om fortsatt drift, og regnskapet er avlagt etter egenkapitalmetoden. Dette for å gi et mest mulig korrekt bilde av egenkapitalen i Forbundet. Konsernets egenkapital pr. 31.12.13 var på 127,8 millioner kroner. Styret er av den oppfatning at årsregnskapet gir et rettvise bilde av selskapets balanse, resultat og finansielle utvikling.



Odd Samuelsen
President



Frode Rogne
Visepresident



Georg Iversen
Ordfører



Irene Teige Killi
Viseordfører

Konkurranse og samarbeidsforhold

Både den forretningsmessige delen av virksomheten og medlemsdelen er i betydelig og økende grad utsatt for konkurranse fra andre aktører i markedet. Assistansemarkedet først og fremst fra Falck og Viking. Test- og kontrollvirksomheten utfordres primært fra landets bilverksteder, men også som følge av utvidede garantiperioder på nye biler. Til tross for den økende konkurransen har NAF allikevel greid å opprettholde sin sterke posisjon innen så vel assistanse og bilbergning som på test og kontroll.

Vi ser fortsatt at andre aktører i markedet i stadig økende omfang prøver å kopiere NAFs medlemskonsept og våre medlemsfordeler. Det faktum at vi grunnleggende er en ideell og uavhengig organisasjon gir oss imidlertid en ekstra dimensjon og et godt utgangspunkt for å møte denne konkurransen.

NAF har i 2013 videreutviklet mange av våre samarbeidsforhold. Viktige samarbeidspartnere for våre medlemsfordeler er DnB, Terra, Codan, Dekkmann, Statoil og Hertz. Som forsikringsgiver til NAF Forsikring står Sparebank 1 Skadeforsikring. NAF har fortsatt en sentral posisjon i internasjonale nettverk, bl.a. gjennom vår deltakelse i FIA og ARC.

Finansiell risiko

Organisasjonens medlemsmasse og konsernets kundemasse er bredt og variert sammensatt, og det foreligger etter Hovedstyrets oppfatning ikke noen tapsrisiko av betydning. Utover det som er nevnt under konkurranse og samarbeidsforhold er vi forøvrig ikke eksponert for noen markedsrisiko av vesentlig art. Konsernet har verken omsetning eller kostnader av betydning i utenlandsk valuta, og er således i svært beskjeden grad eksponert for valutarisiko. NAF har heller ingen vesentlige investeringer i aksjer eller andre verdipapirer, så vår risiko knyttet til kurssvingninger er minimal. NAF er i beskjeden grad eksponert for svingninger i rentenivået. Forbundet har et eksternt lån på 10,8 millioner kroner. I tillegg har NAF Øvingsbaner et langsiktig lån på 15,0 millioner kroner. All øvrig langsiktig

gjeld i Forbundet er til NAFs egne lokalavdelinger, og aksjeselskapenes langsiktige gjeld er i sin helhet til Forbundet. NAF har en finanspolicy der minimering av finansiell risiko er et viktig element. Både Forbundet og konsernet som helhet hadde en svært positiv kontantstrøm i 2013. Totalt forventes det en positiv kontantstrøm også for 2014.

Forretningsmessig utvikling og fremtidsutsikter

NAF har ikke som formål å maksimere det økonomiske overskuddet av virksomheten, men er avhengig av positive økonomiske resultater over tid for å kunne tilfredsstillende medlemmenes behov best mulig. Det har vært et langsiktig mål at den forretningsmessige virksomheten i NAF skal levere positive resultater, og Hovedstyret er tilfreds med at dette målet også ble nådd i 2013.

Hovedstyret er godt fornøyd med årets resultat, men er av den oppfatning at NAFs inntjening og egenkapitalsituasjon må styrkes vesentlig de kommende årene. Det må sikres at NAF kan være finansielt godt rustet til å utvikle og tilby gode medlemsfordeler også i fremtiden. Økt kostnadsnivå og en sterkere konkurransesituasjon gjør at den forretningsmessige virksomheten ikke forventes å gå med overskudd i 2014. Fundamentet for denne virksomheten må derfor styrkes, og alternative driftsmodeller må også vurderes. Hovedstyret har stor fokus på dette inn i 2014, samtidig som det er fokus på utvikling og tydeliggjøring av NAFs posisjoner.

Strategi og organisasjon

Strategisk retning for 2014-2017 ble vedtatt på landsmøtet i 2013. Den reviderte formålsparagrafen tydeliggjør at NAF er en medlemsstyrt og uavhengig interesseorganisasjon for trafikantene. På basis av dette og vedtatte hovedmål er det igangsatt et arbeid med å utvikle handlingsplaner i tråd med den strategiske retningen for både det administrative og det frivillige NAF. Organisasjonen har for øvrig i all hovedsak vært uforandret gjennom året.



NAF i media

NAF ble omtalt i 7852 artikler i 2013. Dette er en økning på omtrent 900 artikler i forhold til 2012, og er den klart største omtalemengde siden vi startet å telle antall mediasaker. Pressemeldinger med fokus på bil-tips og annen rådgivning har fått noe mer eksponering enn året før, og valgkampanjen «Hverdagsreisen» ga NAF en unik medieeksponering gjennom fokus på norske trafikanters behov for fremkommelighet i hverdagen. Blant annet på grunn av den vellykkede valgkampanjen, så ble det en sterk økning i artikler der politikk var hovedtema. Antallet artikler med hovedfokus på forbrukertema har også økt kraftig sammenlignet med året før, mens motorsport fikk noe mindre omtale. Til tross for generell økning i omtale viste det seg at NAFs lokale avdelinger har vært omtalt i 600 færre artikler enn i 2012. NAF fikk svært gunstig eksponering i medier med stor rekkevidde i 2013, noe som bidro til at omtalens "gjennomslag" økte kraftig. Den såkalte PR-verdien kom på hele 183,3 millioner. NAFs indeks for medieomtale, kaldt O-verdi, ble på 8,84. Denne speiler tre positive trender for året 2013: Stor omtalemengde, godt gjennomslag samt mye omtale med positiv valør.

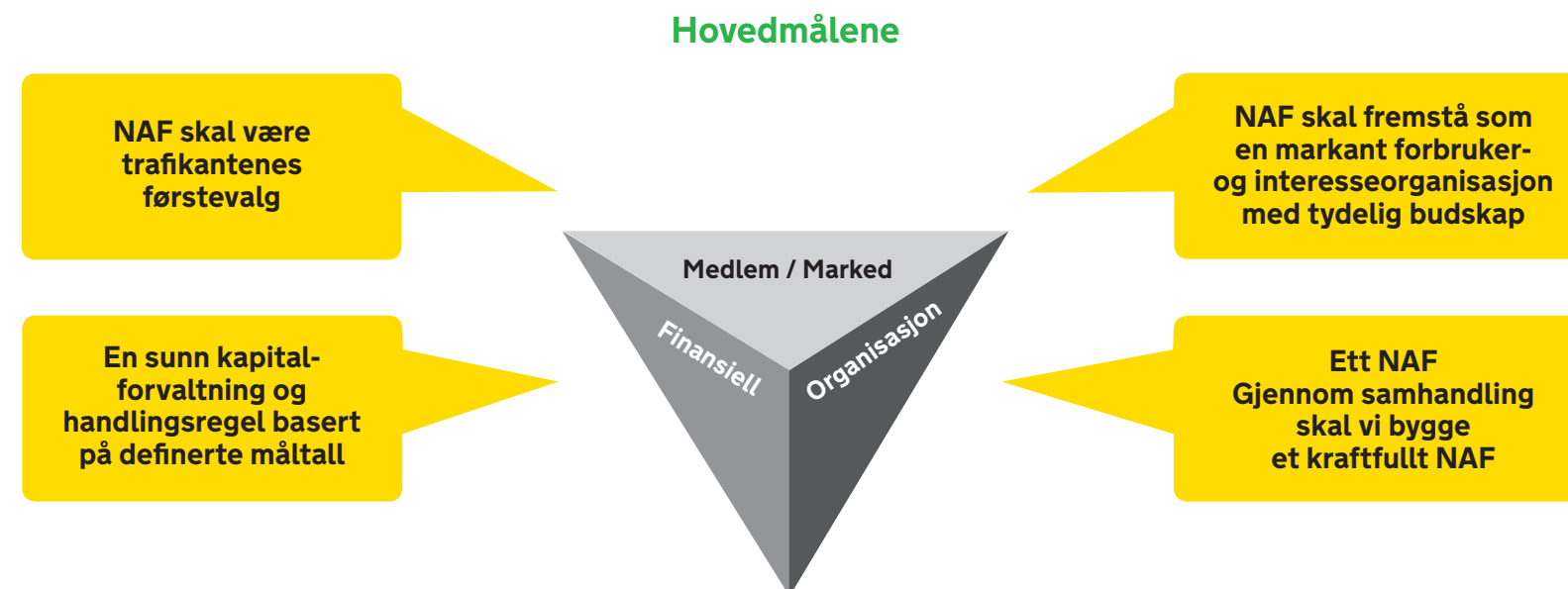
Politisk påvirkning og samfunnsansvar

Året 2013 har vært begivenhetsrikt på den politiske arena med gjennomføring av NAFs valgkampanje «Hverdagsreisen» som det største løftet. Med rekordmange medieoppslag og mobilisering over hele landet, i tillegg til fremleggelsen av «Folkets Transportplan», klarte NAF å få løftet samferdsel som et viktig tema i valget. I tillegg var dette et organisasjonsprosjekt som ga mye erfaring i å jobbe under parolen «Ett NAF». I ettertid har NAF fått flere priser og nomineringer i ulike kategorier for det arbeidet som ble gjennomført.

NAF har i 2013 gjennomført en kartlegging og beregning av kilometerjuks på biler ved andrehåndsomsetning. Her ble det avdekket at norske forbrukere svindles for mellom 2 og 5 mrd. i året. Dette har gitt mye medieomtale og resultert i at Statens vegvesen nå offentliggjør sine kilometerregistreringer på brukte biler. NAF har også i 2013 hatt stor innflytelse på endringene av bilavgiftene. Omleggingene som er gjort har vært i tråd med våre innspill og forslag. Blant annet er omregistreringsavgiften redusert med 12,5 % og vrakpanten økt til 3000 kroner. Effektagiften er kuttet med 14 %, mens det i stedet legges mer vekt på CO2. Det har også vært jobbet med bompenger, veifinansiering, intercity, innfartsparkeringer, miljøfartsgrenser, lokal luftforurensing, parkeringspolitikk og Nasjonal transportplan.

Intern finansiering

NAFs lokalavdelinger skal i henhold til NAFs vedtekter plassere sin overskuddslikviditet i NAF Finans, et konsernkontosystem som Forbundet har etablert. Lokalavdelingene kan også søke om lån i NAF Finans. Pr. 31.12.13 hadde 63 lokalavdelinger og 1 MC klubb innskudd i NAF Finans med i sum 67,7 millioner kroner. Syv lokalavdelinger hadde på samme tidspunkt lån i NAF Finans på til sammen 12,5 millioner kroner, og ytterligere en lokalavdeling hadde fått innvilget et lån som ennå ikke var utbetalt ved årsskiftet. Gjennomsnittlig avkastning på innskuddsmidlene i 2013 var 2,19 % og gjennomsnittlig utlånsrente var 2,71 %, begge nivåer for de fleste lokalavdelingers vedkommende noe gunstigere enn alternative eksterne tilbud. Differansen mellom innskudd og utlån, 55,2 millioner kroner ved årsskiftet, disponeres av Forbundet, som uten disse midlene enten måtte ha lånt dette beløp eksternt, eller alternativt hatt tilsvarende svakere likviditet gjennom hele året.



Tillitsvalgte, lokalavdelinger

Landsmøtet ble i 2013 avholdt i flotte rammer på Røros. I tillegg har det vært avholdt en rekke regionsamlinger, kurs og seminarer av ulik art. Aktivitetsnivået i lokalavdelingene har vært høyt også i 2013. NAFs interne Aktivitetsfond fikk innbetalt 1,2 millioner kroner fra Forbundet og lokalavdelinger med overskudd i 2012. Fondet bidro med ca. 1,0 millioner kroner i støtte til ulike lokale aktiviteter gjennom året.

Arbeidsmiljø

Den årlige arbeidsmiljøundersøkelsen som ble gjennomført i begynnelsen av 2013 viste at det generelt gode arbeidsmiljøet har blitt opprettholdt fra forrige måling, og man er svært nær de oppsatte målsettinger på området. Tiltakene som er gjennomført på dette området de siste årene har hatt en positiv effekt, og det vil bli arbeidet videre med disse fremover.

Selv om utviklingen går i riktig retning, er NAF fortsatt en organisasjon med betydelig overvekt av menn både blant tillitsvalgte og ansatte. Vår målsetting er at NAF skal være en organisasjon med full likestilling mellom kjønnene, noe det også jobbes aktivt med både i administrasjonen og i tillitsmannsapparatet. Styret anser ikke at det i NAF foregår diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion, livssyn eller kjønn, og det er derfor heller ikke iverksatt spesielle tiltak for å motvirke slik diskriminering. NAF har fire kvinnelige styremedlemmer.

Totalt hadde konsernet 463 ansatte ved årets slutt, og de utgjorde 435 årsverk. Antall kvinner var 106 eller 22,9 % av totalen. Sykefraværet lå på 5,5 % av total arbeidstid. Dette er ned fra tidligere år, og i tråd med hva som har vært en målsetting gjennom mange år. Kontinuerlig fokus på tiltak for

å redusere sykefravær og tettere oppfølging av sykemeldte har gitt gode resultater. Det har vært rapportert totalt fire arbeidsulykker i 2013, hvorav en med mindre personskaide og fravær.

Miljø

NAFs virksomhet har liten negativ miljømessig påvirkning på det ytre miljøet. Energien som går med til driften av NAFs bygninger og øvrige aktiviteter er stort sett elektrisk energi, og denne utgjorde i 2013 ca. 7,9 millioner kwh. Dette er et redusert nivå i forhold til tidligere år, og NAF har fokus på å redusere dette ytterligere. For øvrig har vi fokus på energi-reducerende tiltak når vi vurderer / igangsetter oppgradering av våre eiendommer. Alle våre sentre og kontorer har miljøsortering og avfallssystem i henhold til lovverket for dette. Nesten alle NAF Sentre har bensin- og oljeutskillere, og ved hver relokalisering vi foretar, er dette et absolutt krav vi stiller overfor utleier.

NAF har en miljøpolicy som omhandler det å selv ta ansvar for miljøet og å være medlemmenes miljørådgiver innen mobilitet. NAF har fokus på miljø både i sitt politiske og forretningsmessige arbeid. I 2013 har NAF jobbet mye med lokal luftforurensing for å sikre at samfunnets ressurser prioriteres dit det gir størst effekt. Arbeidet for å sikre en mer miljøvennlig bilpark og bedre kollektivtransport er videreført, og har resultert i avgiftsendringer for å få ned CO2-utslipp fra transportsektoren. Engasjementet i nullutslippsbiler er fortsatt stort og NAF bidrar bl.a. i forhold til Hydrogenforums arbeid.

Oslo, 7. mars 2014,
Hovedstyret i Norges Automobil-Forbund

Resultatregnskap



Steinar H. Omland styremedlem	Svein Arne Mosti styremedlem	Fredrick Andersen styremedlem	Bente Liabø Thorsen styremedlem	Christina Bu ansattes representant	Finn Wollebæk styremedlem	Hans Petter Lindstad 1. vara	Dag L. Røyseng styremedlem
	Stig Wettre-Johnsen styremedlem	Birgit Øygard styremedlem	Odd Samuelsen president	Anita Lorentzen styremedlem	Frode Rogne visepresident		

		NAF		Konsern	
	Noter	2013	2012	2013	2012
Driftsinntekter:					
Kontingenter	2	185 180	181 060	185 180	181 060
Veitjenesten		209 026	212 034	288 782	305 649
Teste- og kontrollinntekter		0	0	134 693	123 124
Andre driftsinntekter	2	86 150	80 616	259 176	222 798
Sum driftsinntekter		480 356	473 710	867 830	832 631
Driftskostnader:					
Varekost	2	0	80	44 882	41 381
Lønn og andre personalkostnader	12, 13	111 322	107 387	310 639	302 082
Direkte veitjenestekostnader		187 951	187 219	182 430	157 819
Ordinære avskrivninger	4	21 778	17 760	49 477	46 128
Andre driftskostnader		142 473	137 763	250 337	253 235
Sum driftskostnader		463 524	450 209	837 764	800 645
Driftsresultat		16 832	23 502	30 066	31 986
Resultatandel datterselskaper	5	6 053	1 561	0	0
Finansinntekter og -kostnader:					
Finansinntekter konsernselskaper		4 855	5 703	0	0
Andre finansinntekter		5 310	4 453	6 198	5 743
Finanskostnader		-5 203	-5 792	-6 905	-7 585
Kapitalfond øvingsbaner	8	-468	-413	-468	-413
Driftsfond øvingsbaner	8	-8 567	-6 547	-8 567	-6 547
Netto finansposter		- 4 073	- 2 597	-9 742	-8 803
Ordinært resultat før skattekostnad		18 813	22 465	20 324	23 183
Skattekostnad på ordinært resultat	3	-60	-303	-964	-935
Årets resultat		18 753	22 163	19 360	22 248
Disponeringer og overføringer:					
Annen egenkapital	7	8 753	7 063	9 360	7 148
Overføring til veitjenestefond	7	10 000	15 100	10 000	15 100
Herav majoritetens andel	7			18 784	22 162
Herav minoritetens andel	7			576	86

Balanse

Eiendeler	Note	NAF		Konsern	
		2013	2012	2013	2012
Anleggsmidler					
Immaterielle eiendeler	4	26 268	25 913	40 459	44 873
Goodwill	4	0	0	7 367	9 898
Sum immaterielle eiendeler		26 268	25 913	47 826	54 771
Varige driftsmidler					
Tomter, bygninger o.l.	4	51 110	41 547	204 318	206 186
Maskiner, inventar o.l.	4	9 036	9 176	35 675	30 165
Sum varige driftsmidler		60 146	50 723	239 992	236 352
Finansielle anleggsmidler					
Investeringer i datterselskaper	5	29 540	23 487	0	0
Lån til lokalavdelinger		8 783	11 355	8 783	11 355
Andre aksjer		29	29	163	172
Lån til datterselskaper	5, 11	152 092	181 392	0	0
Pensjonsmidler	12	17 754	10 324	27 836	18 504
Sum finansielle anleggsmidler		208 197	226 587	36 782	30 032
Sum anleggsmidler		294 611	303 222	324 600	321 154
Omløpsmidler					
Varebeholdning		877	873	14 680	14 584
Fordringer					
Kundefordringer		17 109	8 903	41 227	34 823
Fordringer konsernselskaper	14	371	569	0	0
Andre fordringer		4 465	19 526	16 075	27 517
Sum fordringer		21 945	28 998	57 303	62 340
Kontanter og bankinnskudd	6	104 223	59 308	122 728	93 933
Sum omløpsmidler		127 044	89 179	194 710	170 857
Sum eiendeler		421 655	392 401	519 310	492 011

Egenkapital og gjeld	Note	NAF		Konsern	
		2013	2012	2013	2012
Egenkapital					
Opptjent egenkapital					
Annen egenkapital	7	88 921	74 945	87 702	74 368
Veitjenestefond	7	25 100	15 100	25 100	15 100
Sum opptjent egenkapital		114 021	90 045	112 802	89 468
Minoritetsinteresser	7			14 981	14 405
Sum egenkapital		114 021	90 045	127 783	103 873
Avsetning for forpliktelser					
Utsatt skatt	3	61	78	1 868	2 150
Pensjonsforpliktelse	12	0	0	0	151
Kapitalfond	8	23 851	23 383	23 851	23 383
Driftsfond	8	30 441	20 796	30 441	20 796
Sum avsetning for forpliktelser		54 353	44 257	56 160	46 480
Langsiktig gjeld					
Pantelån	9	25 800	28 600	36 509	40 469
Øvrig langsiktig gjeld	9	75 509	79 291	83 172	83 660
Sum langsiktig gjeld		101 309	107 891	119 680	124 129
Kortsiktig gjeld					
Kassekreditt	6	0	0	5 940	18 447
Leverandørgjeld		31 715	13 206	46 147	28 489
Gjeld konsernselskaper	14	8 627	12 323	0	0
Betalbar skatt	3	47	-3	735	669
Skyldig offentlige avgifter		7 006	4 665	20 594	20 950
Periodiserte kontingenter	1	68 649	64 048	68 649	64 048
Annen kortsiktig gjeld	10	35 929	55 969	73 624	84 926
Sum kortsiktig gjeld		151 973	150 208	215 688	217 530
Sum gjeld		307 635	302 357	391 528	388 139
Sum egenkapital og gjeld		421 655	392 401	519 310	492 011

Oslo, 7. mars 2014

Odd Samuelsen,
president



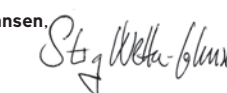
Frode Rogne,
visepresident



Dag L. Røyseng,
styremedlem



Stig Wettre-Johnsen,
styremedlem



Fredrick Andersen,
styremedlem



Bente Liabø Thorsen,
styremedlem



Birgit Øygard,
styremedlem



Svein Arne Mosti,
styremedlem



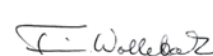
Steinar H. Omland,
styremedlem



Anita Lorentzen,
styremedlem



Finn Wollebæk,
styremedlem



Lars Baarli,
styremedlem



Christina Bu,
ansattes
representant



Note 1

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk. Selskapsregnskapet avlegges etter egenkapitalmetoden. Dette innebærer at morselskapets andel av resultatet i datterselskapene er vist under finansposter, mens aksjeverdiene er vist under finansielle anleggsmidler i balansen. Morselskapets andel av resultatet er basert på datterselskapenes resultat etter skatt med fradrag av avskrivninger på merverdi som skyldes at kostpris på aksjene var høyere enn den ervervede andelen av bokført egenkapital. NAF sin virksomhet inkl. NAF Øvingsbaner er landsomfattende og medlemmene er tilsluttet 73 lokalavdelinger.

Konsernregnskapet omfatter NAF og datterselskapene NAF Gården AS, NAF AS med sine datterselskaper; NAF Camping AS, NAF Forsikring AS og NAF Trafikksenter AS og NAF AS's sin andel av Bratsbergveien 13 DA, samt NAF sin andel av Motor ANS.

Konsolideringsprinsipper

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Bladet Motor er med virkning fra 2004 overført til felles kontrollert virksomhet med Hjemmet Mortensen Nordic AS. NAF sin andel er innarbeidet etter bruttometoden i konsernregnskapet.

Regnskapsmessig inntektsføring

Kontingentinntekter og veitjenesteinntekter er ført etter opptjeningsprinsippet, og kontingentene er periodisert etter forfalls perioder pr. 31.12.2013.

Salgsinntekter er ført på leverings-tidspunktet, og øvrige inntekter føres etter opptjeningsprinsippet. Inntektsføring av leieinntekter foretas når inntektene opptjenes.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte postene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en avsetning for å dekke forventet tap.

Varebeholdning

Varebeholdningen er vurdert til den laveste av anskaffelseskost etter FIFO prinsippet og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres i regnskapet og avskrives lineært over den forventede økonomiske levetid, dersom driftsmidlet har en levetid på over 3 år.

Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres, mens påkostninger tillegges driftsmidlets kostpris, og avskrives i takt med driftsmidlet.

Leasing

Anleggsmidler som er finansiert ved finansiell leasing er balanseført som øvrige anleggsmidler og avskrives etter samme prinsipper. Kontraktenes gjenstående, ikke nedbetalte beløp er oppført som langsiktig gjeld i balansen.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Selskapet finansierer sine pensjonsforpliktelser overfor de ansatte gjennom en kollektiv pensjonsordning. Basert på forsikringstekniske prinsipper og forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig lønnsregulering, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang osv., beregnes nåverdien av antatt fremtidige pensjonsytelser. Den beregnede påløpte forpliktelsen sammenholdes med verdien på innbetalte og oppsparte pensjonsmidler. Differansen føres opp som langsiktig gjeld (hvis negativ) eller anleggsmiddel (hvis positiv).

I tillegg har selskapet inngått pensjonsavtaler med tidligere ansatte som finansieres over selskapets drift. Verdien av denne pensjonsforpliktelsen er avsatt i regnskapet. Endring i total netto pensjonsforpliktelse vises som pensjonskostnad i regnskapet.

Prinsippendring for bokføring av aktuarmessige endringer

Selskapet har en kollektiv ytelsesbasert pensjonsordning for sine ansatte. Selskapet har videre en usikret forpliktelse gjennom avtalefestet pensjon (AFP). Ytelsesordningen er lukket, og nye ansatte er med i en innskuddsordning. Ved utgangen av hvert år estimeres forpliktelsene i de ulike ordningene basert på et sett med parametre, samtidig som pensjonsmidlene estimeres basert på forventet avkastning. I samsvar med IFRS beregnes beste estimat ved utgangen av regnskapsåret. Fra og med regnskapsåret 2008 bokføres aktuarmessige endringer (estimatavvik) mot egenkapitalen pr. 31.12 hvert år. Se forøvrig note 7 og 12.

Skattekostnad og utsatt skatt

Skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultatet og består av to elementer: Betalbar skatt og utsatt skatt i resultatregnskapet.

Utsatt skatt i resultatregnskapet er beregnet med 27 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier.

Utsatt skatt avsettes som langsiktig forpliktelse i balansen.

Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Veibok

Kostnader for utvikling av NAF Veibok 2014 er i immaterielle eiendeler aktivert med 7,1 millioner kroner. Disse kostnadene avskrives sammen med kostnadene for trykking og distribusjon fra 2014 og frem til neste veibokutgivelse.

NAF Årsberetning 2013

Tall i NOK 1000

Note 2

Spesifikasjon av kontingenter, andre driftsinntekter og varekost

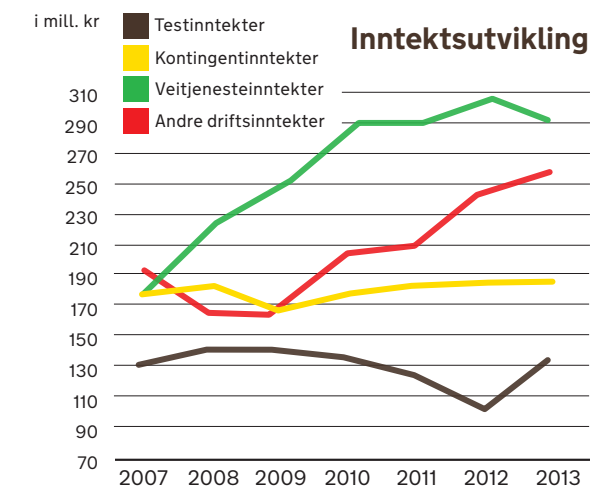
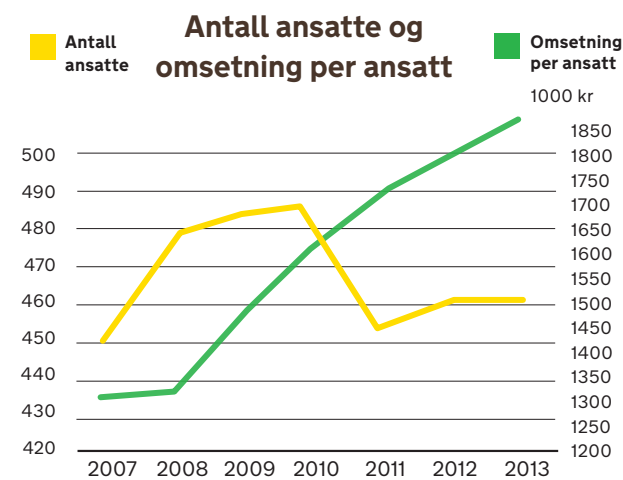
	NAF		Konsern	
	2013	2012	2013	2012
Kontingenter:				
Kontingenter brutto	223 623	217 965	223 623	217 965
Andel lokalavdelingene	-38 443	-36 905	-38 443	-36 905
Kontingenter netto	185 180	181 060	185 180	181 060

Andre driftsinntekter:

Inntekter Camping			22 419	24 053
Baneleie Øvingsbaner	63 868	62 460	63 868	62 460
Inntekter kundesenter			4 561	4 950
Husleieinntekter			6 770	6 964
Varesalg	47	90	61 768	56 943
Diverse inntekter	22 235	18 066	86 376	53 777
Andel inntekter Motor ANS			13 414	13 651
Sum andre driftsinntekter	86 150	80 616	259 176	222 798

Varekost:

Varekost varer for videresalg			36 324	35 158
Varekost veitjenesten	0	0	159	5 217
Annen varekost	0	80	8 399	1 006
Andel varekost Motor ANS			0	0
Sum varekost	0	80	44 882	41 381



Note 3

Skatt

Utsatt skattefordel av underskudd til fremføring er ikke ført som eiendel på grunn av usikkerhet vedrørende fremtidig utnyttelse. Betalbar skatt i konsernet fremkommer som summen av betalbar skatt i selskapsregnskapene. Balanseført utsatt skatt representerer balanseført utsatt skatt i datterselskapene etter intern eliminerings. Tallene i noten omfatter kun tall for selskapets og konsernets skattepliktige aktiviteter.

	NAF		Konsern	
	2013	2012	2013	2012
Årets skattekostnad fremkommer slik:				
Avsatt betalbar skatt	78	323	1 212	655
Avsatt formueskatt	0	0	0	0
Feil tidligere år	0	0	0	8
Endring utsatt skatt	-18	-20	-282	-101
Beregnet betalbar skatt av konsernbidrag	0	0	35	373
Årets totale skattekostnad	60	303	965	935
Betalbar skatt i årets skattekostnad fremkommer slik:				
Resultat før skattekostnad	18 813	22 466	20 324	23 183
Herav skattepliktig virksomhet	0	0	1 142	718
Mottatt konsernbidrag	0	0	-87	903
Permanente forskjeller	0	1 077	-72	5 359
Midlertidige forskjeller	224	70	-19 120	-19 362
Utnyttelse av fremførbart underskudd				
Grunnlag for betalbar skatt	224	1 147	-18 137	-13 205
Avsatt betalbar skatt	-78	323	-3 780	-995
Forskuddsskatt	31	-326	3 045	326
Avsatt formueskatt	0	0	0	0
Avsatt 28 % betalbar skatt i balansen	-47	-3	-735	-669
Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt:				
Omløpsmidler	0	0	-1 404	-2 929
Anleggsmidler	0	0	31 223	40 279
Gevinst- og tapskonto	224	281	11 697	2 323
Pensjonsforpliktelse	0	0	7 754	8 180
Andre forpliktelser	0	0	935	-1 272
Sum midlertidige forskjeller	224	281	50 204	46 581
Udekket underskudd til fremføring	0	0	-210 526	-203 911
Grunnlag for beregning av utsatt skattegjeld	224	281	-160 322	-157 330
Midlertidige forskjeller som ikke balanseføres			167 239	165 009
Utsatt skatt / (-) utsatt skattefordel 27%	61	79	1 868	2 150
Balanseført utsatt/ (-) utsatt skattefordel 27%	61	79	1 868	2 150
Endring utsatt skatt	-18	-19	-282	371
Endring utsatt skatt består av:				
Utsatt skatt på ordinært resultat	-18	-19	230	66
Utsatt skatt konsernposter			-512	-437
Endring utsatt skatt	-18	-19	-282	-371

Note 4 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

NAF

	Anskaffet 1.1.2013	Anskaffet i 2013	Avgang i 2013	Avskrevet i 2013	Avgang avsk i år	Tidligere avskrevet	Sum avskr. 31.12.2013	Bokført verdi 31.12.2013	Økonomisk levetid
Immaterielle eiendeler	44 505	12 027	-1 051	11 483	-863	18 592	29 212	26 268	3 - 5 år
Sum immaterielle eiendeler	44 505	12 027	-1 051	11 483	-863	18 592	29 212	26 268	
Anlegg øvingsbaner	73 512	10 556		6 087		31 794	37 881	46 187	5 år
Tomt	0	4 923		0		0	0	4 923	Ingen avskr.
Sum tomter, bygninger o.l.	73 512	15 479	0	6 087	0	31 794	37 881	51 110	
Driftsløsøre	4 714	102	-125	520	-112	3 114	3 522	1 419	5 - 10 år
EDB	964	0	0	0		964	964	0	3 - 5 år
Biler/traktor	10 262	2 545	-1 818	1 331	-1 575	6 555	6 310	4 679	5 år
Finansiell leasing	7 868	2 696	0	2 357		5 268	7 625	2 938	7 år
Sum maskiner, inventar o.l.	23 808	5 343	-1 942	4 208	-1 687	15 900	18 422	9 036	
Sum varige driftsmidler	97 320	20 822	-1 942	10 295	-1 687	47 695	56 303	60 146	
Sum	141 825	32 849	-2 994	21 778	-2 550	66 287	85 515	86 415	

Konsern

	Anskaffet 1.1.2013	Anskaffet i 2013	Avgang i 2013	Avskrevet i 2013	Avgang avsk i år	Tidligere avskrevet	Sum avskr. 31.12.2013	Bokført verdi 31.12.2013	Økonomisk levetid
Immaterielle eiendeler	99 743	14 803	-9 333	18 173	-8 289	54 869	64 753	40 459	3 - 5 år
Konserngoodwill	21 101	0	0	2 531		11 203	13 734	7 367	5-20 år
Sum immaterielle eiendeler	120 844	14 803	-9 333	20 704	-8 289	66 072	78 487	47 826	
Anlegg øvingsbaner	73 512	10 556	0	6 087		31 794	37 881	46 187	5 år
Merverdi bygninger	28 122	0	0	1 012		4 240	5 252	22 870	15 - 50 år
Bygninger	170 841	1 395	-6 366	6 972	-1 523	44 584	50 032	115 838	5 - 33 år
Tomt	14 500	4 923				0	0	19 423	Ingen avskr.
Sum tomter, bygninger o.l.	286 975	16 874	-6 366	14 071	-1 523	80 618	93 165	204 318	
Driftsløsøre	70 537	2 624	-4 655	5 697	-4 284	56 893	58 306	10 200	5 - 10 år
EDB	964	0	0	0		964	964	0	3 - 5 år
Biler	30 375	8 633	-3 466	3 043	-3 224	23 438	23 257	12 286	3 - 5 år
Leasede maskiner og inventar	22 711	4 193	-1 085	5 962		6 667	12 629	13 189	5 - 7 år
Sum maskiner, inventar o.l.	124 586	15 450	-9 206	14 703	-7 508	87 961	95 156	35 675	
Sum varige driftsmidler	411 562	32 324	-15 572	28 773	-9 031	168 579	188 321	239 993	
Sum	532 405	47 127	-24 905	49 477	-17 320	234 651	266 808	287 818	

I konsernets anskaffelseskost 1.1.2013 og i tidligere avskrevet er det inkludert anleggsmidler fra NAF Trafikksenter AS. Goodwill er vurdert etter forventet levetid og er knyttet til kjøp av virksomhet og kjøp av aksjer i datterselskap.

Goodwill per virksomhetsområde:	Balanseverdi	Øk levetid	Avskrives
Assistanse (kjøpt aksjer 2004)	3 850	20 år	Lineært
Veitjeneste (kjøpt virksomhet 2009)	0	5 år	Lineært
Trafikksenter (kjøpt virksomhet 2009)	3 517	15 år	Lineært
Sum	7 367		

Note 5

Investering i datterselskaper

	Eierandel	Stemmeandel	Aksjekapital	Antall aksjer	Pålydende	NAF Kostpris
NAF AS, Oslo	100 %	100%	39 500	39 500	1 000	185 000
NAF Gården AS, Oslo	99,7 %	99,7%	450	44 854	10	47 990
Sum						232 990

Bokført verdi av aksjer i datterselskap pr. 31.12.2013:

Bokført verdi pr. 01.01.2013 etter egenkapitalmetoden	23 487
Resultatandeler etter egenkapitalmetoden datterselskaper	6 053
Bokført verdi pr. 31.12.2013 etter egenkapitalmetoden	29 540

Resultater i datter- og datterdatterselskaper 2013

NAF AS	2 263
NAF Gården AS	-289
NAF Forsikring AS	1 055
NAF Camping AS	2 707
NAF Trafikksenter AS	262
Bratsbergveien 13 DA	55
Resultatandel datterselskaper	6 053

Note 6

Kontanter og bankinnskudd

	NAF	Konsern
Bundne klientmidler	32	32

Konsernets likviditet er organisert i en konsernkontoordning. Dette innebærer at datterselskapenes kontantbeholdning formelt sett er fordringer på morselskapet, og at alle konsernselskaper er solidarisk ansvarlig for de trekk konsernet har gjort. Det er stilt bankgaranti på kr 5,5 mill. for skattetrekk ansatte i Forbund og kr 15,5 mill. samlet for Konsern.

Note 7

Egenkapital og minoritetsinteresser

	Egenkapital
NAF	
Egenkapital pr. 31.12.2012	90 045
Korrigering IB	1 079
Årets resultat eks veitjenestefond	8 753
Avsetning til veitjenestefond	10 000
Aktuarmessige endringer (estimatavvik)	4 144
Egenkapital pr. 31.12.2013	114 021

Konsern

Egenkapital pr. 31.12.2012	103 872
Årets resultat eks veitjenestefond	9 360
Avsetning til veitjenestefond	10 000
Fusjonseffekt	
Aktuarmessige endringer (estimatavvik)	4 361
Andre endringer	190
Egenkapital pr. 31.12.2013	127 783

Herav minoritetsinteresse:

Minoritetsinteresse 01.01.	14 405
Årets resultat minoritet	576
Minoritetsinteresse 31.12.2013	14 981

Note 8

Drifts- og kapitalfond Øvingsbaner

	Kapitalfond	Driftsfond
Drifts og kapitalfond 01.01.2013	23 383	20 796
Aktuarmessige endringer (estimatavvik) 31.12.2013		1 078
Årets resultat	468	8 567
Drifts- og kapitalfond 31.12.2013	23 851	30 441

Resultatet av driften overføres driftsfondet. Årlige underskudd som ikke dekkes av driftsfondet, dekkes med 1/3 av kapitalfondet og 2/3 med innbetaling fra Vegdirektoratet det påfølgende år.

Kapitalfondet er Øvingsbanenes egenkapital og skal ikke renteberegnes. Ved avslutningen av årsregnskapet justeres kapitalfondet med den årlige endringen i konsumprisindeksen pr 15/12. Ved eventuelt opphør av avtalen der staten ikke overtar banene skal eventuelle kostnader ved avviklingen dekkes av kapitalfondet. Eventuelle kostnader som ikke dekkes av kapitalfondet, dekkes av staten dersom det er staten som har sagt opp avtalen. Statens ansvar er imidlertid begrenset til kapitalfondets størrelse på oppsigelsestidspunktet. Eventuell gjenstående egenkapital etter at avtalen opphører, må NAF benytte til trafikksikkerhetsformål slik partene blir enige om.

Note 9

Langsiktig gjeld

	NAF	Konsern
Pantelån NAF Øvingsbaner	15 000	15 000
Pantelån Norges Automobil-Forbund	10 800	10 800
Pantelån NAF Trafikksenter AS		10 708
Langsiktig gjeld til lokalavdelinger	72 372	72 372
Gjeld finansiell leasing	3 137	10 800
Sum	101 309	119 680

Pantelån i NAF Øvingsbaner har en kredittramme på 40 mill og kan trekkes på frem til og med 2014. Lånet har deretter en nedbetalingsstruktur på inntil 25 år. Pantelån i NAF og i NAF Trafikksenter AS har en gjenværende nedbetalingstid på over 5 år. Det er pr. 31.12.2013 inngått 85 kontrakter om finansiell leasing. Kontraktenes varighet er 3–10 år og utløper i 2014-2018. Gjeld pr. 31.12.2013 representerer kontraktens gjenstående, ikke nedbetalte beløp.

Sum resterende estimerte leiebetalinger finansiell leasing:

Forbund	1 år	2-5 år	over 5 år
Nominell verdi	1 476	1 661	-
Nåverdi	1 458	1 541	-
Konsern	1 år	2-5 år	over 5 år
Nominell verdi	4 036	6 764	-
Nåverdi	3 986	6 276	-

Note 10

Annen kortsiktig gjeld

	NAF	Konsern
Kortsiktig gjeld til lokalavdelinger	16 983	16 983
Påløpne feriepenger	8 931	24 738
Annen kortsiktig gjeld	10 015	31 903
Sum	35 929	73 624

Note 11

Lån til datterselskaper

	Saldo	Forfall
NAF AS	80 292	31.12.2015
NAF Camping AS	10 800	31.12.2028
NAF Gården AS	61 000	31.12.2015
Sum	152 092	

Samtlige utlån er avdragsfrie inntil noe annet avtales. Alle utlån forfaller over 1 år etter regnskapsårets slutt.

Balanseverdi lån til datterselskaper:	pr. 31.12.13	pr. 31.12.12
Sum lån til datterselskaper	152 092	181 392
Balanseverdi lån til datterselskaper	152 092	181 392

Note 12

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelse

Selskapets ansatte omfattes av en pensjonsordning som gir rett til definerte fremtidige pensjonsytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom en kollektiv pensjonsordning i et forsikringsselskap. Pensjonsordningen tilsvare kravene til obligatorisk tjenestepensjon i henhold til lov om obligatorisk tjenestepensjon. I NAF omfattes 139 personer av pensjonsordningen, hvorav 76 pensjonister. I konsernet omfattes totalt 266 personer, hvorav 108 pensjonister. Ved utgangen av hvert år estimeres forpliktelsene i de ulike ordningene basert på et sett med parametre, samtidig som pensjonsmidlene estimeres basert på forventet avkastning. I samsvar med IFRS beregnes beste estimat ved utgangen av regnskapsåret. Fra og med regnskapsåret 2008 bokføres aktuariemessige endringer (estimataavvik) mot egenkapitalen pr. 31.12 hvert år.

	NAF		Konsern	
Ytelsesbasert ordning:	2013	2012	2013	2012
Spesifikasjon av periodens pensjonskostnader:				
Årets pensjonsopptjening	2 658	2 737	5 463	4 483
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen	3 025	2 643	5 594	-285
Avkastning på pensjonsmidlene	-3 348	-3 452	-5 709	-3 003
Periodisert pensjonskostnad	42	-390	800	-167
Administrasjonskostnader	224	219	452	2 669
Samlet pensjonskostnad	2 601	1 757	6 600	3 697

NAF's netto pensjonsforpliktelser kan spesifiseres som følger:

Pensjonsforpliktelse	-73 627	-70 797	-135 588	-132 552
Verdi av pensjonsmidler	84 964	83 412	156 807	150 640
Netto pensjonsmidler (+) / -forpliktelse (-) sikret ordning	11 337	12 615	21 219	18 088
Innbetalinger i perioden	5 345	4 087	11 294	8 510
Pensjonskostnader	-2 601	-1 757	-6 600	-3 697
Aktuariemessige endringer (estimataavvik)	5 222	-3 608	5 439	-1 683
Balanseført netto pensjonsforpliktelse (-)/ -midler (+)	19 302	11 337	31 353	21 218

Se nærmere omtale i note 1 og 13.

Følgende økonomiske og aktuariemessige forutsetninger er lagt til grunn ved beregningen:

Diskoteringsrente	4,00 %	4,20 %	4,00 %	4,20 %
Forventet avkastning av pensjonsmidler	4,40 %	4,00 %	4,40 %	4,00 %
Årlig forventet lønnsvekst	3,50 %	3,50 %	3,50 %	3,50 %
Regulering av folketrygdens grunnbeløp	3,50 %	3,25 %	3,50 %	3,25 %
Regulering av løpende pensjoner	0,60 %	0,20 %	0,60 %	0,20 %

(Note 12 fortsetter på neste side)

Note 12

	NAF		Konsern	
	2013	2012	2013	2012
Innskuddsbasert pensjonsordning:				
Fra og med 2009 ble den ytelsesbaserte ordningen lukket, og det var da frivillig og gå over til den innskuddsbaserte pensjonsordningen. Alle nyansettelser blir kun tilbudt denne ordningen. Her føres kostnaden i sin helhet over driften, og ingen forpliktelser er balanseført. Pr. utgangen av 2013 var 79 omfattet av denne ordningen i NAF, og 289 totalt i konsernet.				
Kostnadsført innskuddspensjon	1 885	2 293	4 215	6 963
Ny AFP ordning:				
Selv om ordningen er besluttet å være en ytelsesbasert ordning, føres denne fortsatt som en innskuddsbasert ordning da man ikke har tallmateriale for å beregne forpliktelse.				
Kostnadsført AFP	1 168	2 203	3 869	4 634
Lukket AFP ordning:				
Pr. utgangen av 2013 hadde 9 personer i NAF Forbund tatt ut pensjon på lukket ordning, og totalt 17 personer i konsernet.				
Balanseført forpliktelse (inkl AGA)	-3	-208	-91	-294
Underdekning lukket AFP ordning:				
I 2010 ble det klart at den gamle AFP ordningen var underfinansiert. Det ble derfor avsatt midler for å dekke opp for dette. Det er kommet nye anbefalinger fra LO/NHO ordningen, og disse er ivaretatt i regnskapene.				
Balanseført forpliktelse underdekning gml AFP ordning (inkl AGA)	-528	-805	-1 680	-2 420
Tilbakeført avsetning over drift	-178	-177	-583	-597
Gavepensjon:				
I forbindelse med regulering av tidligere gitt gavepensjon er det i 2013 balanseført forpliktelse for denne ordningen. Ordningen er lukket. Balanseført verdi nedskrives over 13 år.				
Balanseført forpliktelse gavepensjon	-1 017		-1 746	
Funksjonærtrekk ansatte:				
Trekk over lønnseddler for ansatte med ytelsesbasert pensjonsordning	-653	-732	-1 630	-1 885
Total netto pensjonsmidler	17 754	10 324	27 836	18 505
Total netto pensjonskostnad (ref note 13)	4 823	5 344	12 470	12 812

Note 13

Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

	NAF		Konsern	
	2013	2012	2013	2012
Lønnskostnader:				
Lønninger	83 187	81 665	240 097	234 340
Honorar og leiet hjelp	1 913	1 563	4 787	2 538
Sosiale kostnader	13 431	12 437	35 545	35 297
Pensjonskostnader (ref. note 12)	4 823	6 076	12 470	14 697
Reisekostnader	4 094	4 476	6 795	6 813
Andre personalkostnader	3 874	1 170	10 945	8 397
Sum	111 322	107 387	310 639	302 082

Antall ansatte per 31.12:	147	142	463	461
Antall årsverk per 31.12:	131,6	130,6	435,1	428,1

Ytelser til ledende personer:	Adm. Dir	Styret		
Lønn og andre ytelser	1 902	977		
Sum	1 902	977		

	NAF		Konsern	
	2013	2012	2013	2012
Revisor:				
Kostnadsført revisjonshonorar	102	60	536	483
Annen bistand	339	311	720	612
Sum	441	371	1 256	1 095

Samlede lån og sikkerhetsstillelser til fordel for ansatte utgjør kr 318 000 i NAF og kr 1 011 000 i konsern. Lånene avdras over 1 år. Renten tilsvarer norm rente fastsatt av myndighetene. Selskapet er også selvskyldner for lån med et kausjonsansvar på kr 970 000.

Note 14

Transaksjoner med nærstående parter.

Nærstående part	Relasjon	Eierandel
		31.12.13
NAF AS	Datterselskap	100,00 %
NAF Camping AS	Datterselskap	100,00 %
NAF Forsikring AS	Datterselskap	100,00 %
NAF Gården AS	Datterselskap	99,70 %
MOTOR ANS	Felleskontrollert virksomhet	50,00 %
Bratsbergveien 13 DA	Felleskontrollert virksomhet	50,00 %

Kjøp av varer og tjenester fra	2013
NAF AS	59 516
NAF Gården AS	9 007
MOTOR ANS	679
Sum	69 202

Kjøp og salg av varer og tjenester mellom nærstående parter er gjennomført til markedsvilkår.

Inntekter på tjenester	NAF
NAF AS	18 031
NAF Camping AS	759
NAF Forsikring AS	1 005
NAF Gården AS	1 098
Bratsbergveien 13 DA	75
Sum	20 967

Kostnader på tjenester	NAF
NAF AS	4 441
NAF Forsikring AS	420
Sum	4 861

Transaksjoner med nærstående parter dekker følgende tjenester:
Eiendomstjenester, Finansielle tjenester, Regnskapstjenester, HR-avdeling og IT-tjenester

Renteinntekter	NAF
NAF AS	2 747
NAF Camping AS	380
NAF Gården AS	1 728
Sum	4 855

Mellomværende	NAF
MOTOR ANS	269
Kortsiktig fordring andre konsernselskaper	102
Sum kortsiktige fordringer konsernselskaper	371

Kortsiktig gjeld konsernselskaper	8 627
Sum kortsiktig gjeld konsernselskaper	8 627

Kontantstrømoppstilling

	NAF		Konsern	
	2013	2012	2013	2012
Årets resultat før skattekostnad	18 813	22 466	20 324	23 183
Korrigerings IB EK	0	-250	0	67
Reversering av nedskrivning lån emisjon	0	784	0	784
Resultatandel datterselskaper	-6 053	-1 561	0	0
Resultat NAF Øvingsbaner	9 035	6 961	9 035	6 961
Ordinære avskrivninger	21 778	17 760	49 477	46 128
Skatter	3	-331	-669	-665
Gevinst / Tap (-) ved salg av varige driftsmidler	-593	-2 751	0	0
Forskjell pensjonskostnad / utbetaling	-2 209	-2 763	-3 893	-6 903
Tilført fra årets virksomhet	40 774	40 315	74 274	69 555
Endring i lager, debitorer og kreditorer	7 070	-2 158	10 889	-4 175
Endring i andre tidsavgrensingsposter	2 744	11 360	4 818	10 437
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	50 588	49 517	89 981	75 817
Investering i varige driftsmidler	-32 849	-26 386	-46 468	-46 864
Salg av varige driftsmidler	1 886	4 941	2 235	9 615
Kapitalforhøyelse i datterselskap	0	-24 210	0	0
Økning langsiktige utlån til datterselskaper og TS	0	24 339	0	-858
Reduksjon lån til datterselskaper	29 300	0	0	0
Økning i langsiktige utlån lokalavdelinger	0	-858	0	0
Reduksjon i langsiktige utlån lokalavdelinger	2 572	0	0	0
Effekt fusjon	0	0	0	-719
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	909	-22 174	-44 233	-38 826
Opptak pantelån	0	1 200	0	36
Nedbetalt pantelån	-2 800	0	-3 960	0
Endring langsiktig gjeld	-3 782	2 684	-488	2 532
Endring kassekreditt	0	0	-12 507	18 447
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-6 582	3 884	-16 955	21 015
Likviditetsendring	44 915	31 227	28 793	58 006
Likviditetsbeholdning 1.1.	59 308	28 081	93 935	35 929
Likviditetsbeholdning 31.12	104 223	59 308	122 728	93 935

Kontrollkomiteens innstilling

Kontrollkomiteen har i egenskap av tillagt myndighet som desisjonskomite sammen med Forbundets revisor og økonomidirektør gjennomgått Hovedstyrets beretning og regnskap for 2013. Kontrollkomiteen har fått seg forelagt de dokumenter og oppgaver den har bedt om. Under henvisning til fremlagt årsregnskap og revisors beretning innstiller kontrollkomiteen på at Landsmøtet fastsetter det forelagte regnskap som Forbundets regnskap for 2013.

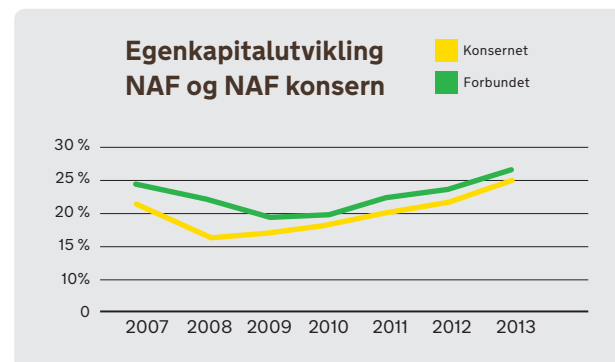
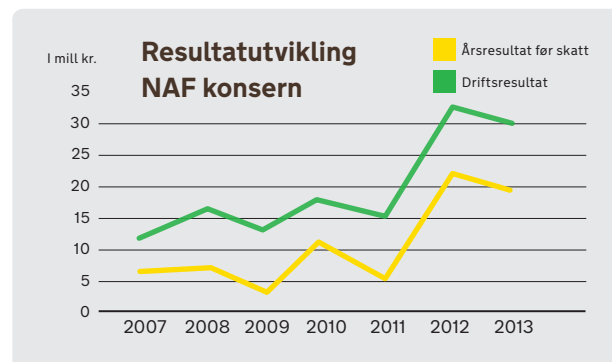
Oslo 07.03.2014.


 Tore Svensen
 leder


 Astrid Hogseth
 nestleder


 Asbjørn Wollmann
 medlem


 Vidar Eidem
 varamedlem



KPMG AS
 P.O. Box 7000 Majorstuen
 Sørkedalsveien 6
 N-0306 Oslo

Telephone +47 04063
 Fax +47 22 60 96 01
 Internet www.kpmg.no
 Enterprise 935 174 627 MVA

Til Landsmøte i Norges Automobil-Forbund

REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Norges Automobil-Forbund, som består av selskapsregnskap, som viser et overskudd på kr 18 753 000, og konsernregnskap, som viser et overskudd på kr 19 360 000. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2013, resultatregnskap og kontantstrømpstilling, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav, og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige, og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter, og gir et rettviseende bilde av selskapet og konsernet Norges Automobil-Forbund' finansielle stilling per 31. desember 2013 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret, som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Offices in:

Oslo	Haugesund	Sandnessjøen
Ålesund	Kjevik	Stavanger
Bergen	Kristiansund	Stord
Bodo	Larvik	Stein
Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Finnås	Molde	Tromsø
Grimstad	Narvik	Tvedestrand
Hamar	Ræres	Ålesund
	Sandefjord	

KPMG AS, a Norwegian member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.
 Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

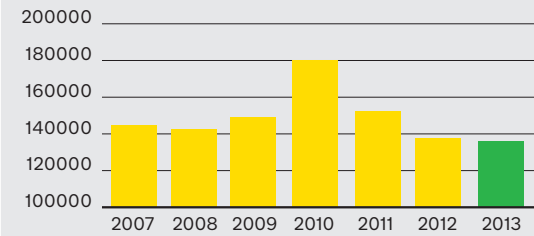
Oslo, 7. mars 2014
KPMG AS



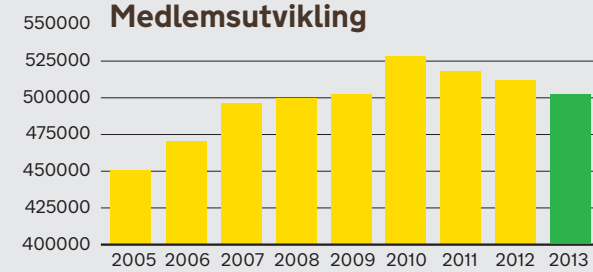
Øivind Karlsen
Statsautorisert revisor

Nøkkeltall

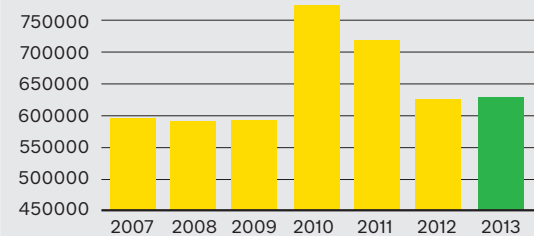
Antall assistanser



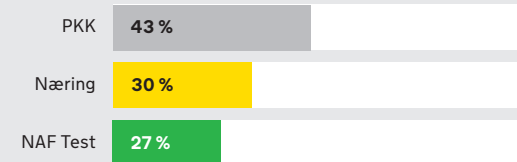
Medlemsutvikling



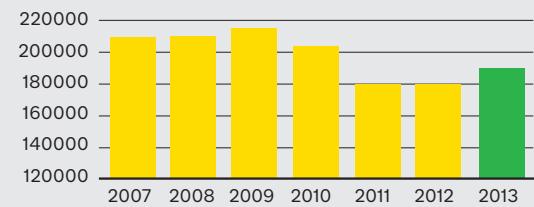
Antall telefoner alarmsentralen



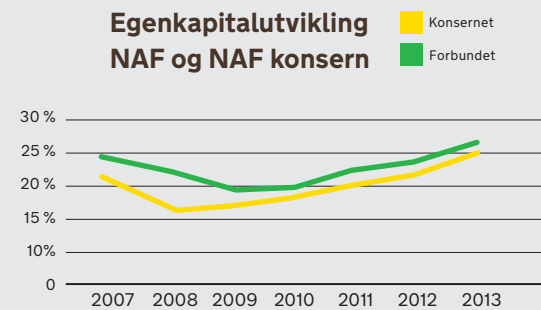
Fordeling av testaktiviteter i kr



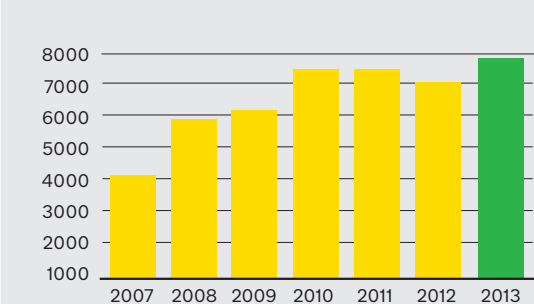
Antall testeaktiviteter



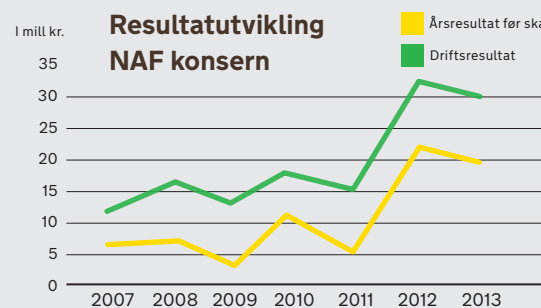
Egenkapitalutvikling NAF og NAF konsern



Antall medieoppslag om NAF



Resultatutvikling NAF konsern



Medlemsstatistikk

Avd.nr	NAF avdeling	Gyldige 2012	Gyldige 2013	Diff. antall
1	Ålesund og Omegn	11 718	11 757	39
2	Årdal	494	493	-1
3	Asker og Bærum	21 487	21 125	-362
4	Aust-Agder	9 194	9 004	-190
5	Bergen og Omegn	39 045	38 140	-905
6	Bodø og Omegn	6 207	6 161	-46
7	Brønnøysund og Omegn	1 181	1 133	-48
8	Drammen og Opland	17 516	17 199	-317
9	Egersund og Omegn	1 966	1 878	-88
11	Farsund og Omegn	1 111	1 104	-7
12	Fjordane og Ytre Sogn	6 163	6 199	36
13	Flekkefjord og Opland	943	932	-11
14	Follo	15 488	15 177	-311
15	Fredrikstad og Omegn	6 085	6 032	-53
16	Gjøvik og Omegn	9 083	8 766	-317
17	Hadeland	3 466	3 400	-66
18	Halden og Omegn	3 300	3 270	-30
19	Hallingdal	4 047	3 939	-108
20	Hamar og Omegn	11 937	11 707	-230
21	Hammerfest - Karasjok	1 486	1 462	-24
22	Hardanger	1 579	1 534	-45
23	Harstad og Omegn	4 017	4 130	113
24	Haugesund og Omegn	14 542	14 417	-125
25	Indre Nordmøre	2 355	2 329	-26
26	Indre Sogn	2 690	2 629	-61
27	Alta og Omegn	2 130	2 127	-3
28	Kongsberg og Omegn	3 956	3 935	-21
29	Kristiansand og Opland	9 174	9 010	-164
30	Kristiansund og Omegn	4 266	4 339	73
31	Søndre Vestfold	7 968	7 729	-239
32	Levanger og Verdal	4 609	4 458	-151
33	Lillehammer og Omegn	6 479	6 336	-143
34	Lofoten	1 615	1 539	-76
35	Mandal og Omegn	2 015	2 029	14
36	Midtre og Søndre Troms	3 850	3 710	-140
37	Mo og Omegn	4 211	4 150	-61
38	Molde og Omegn	5 959	6 094	135
39	Mosjøen og Omegn	2 808	2 903	95

Avd.nr	NAF avdeling	Gyldige 2012	Gyldige 2013	Diff. antall
40	Moss og Omegn	6 486	6 412	-74
41	Namdal	3 759	3 700	-59
42	Narvik og Omegn	2 081	2 008	-73
43	Nedre Romerike	10 927	10 835	-92
44	Nedre og Vestre Telemark	11 237	10 923	-314
45	Nordfjord	3 840	3 709	-131
46	Nord-Gudbrandsdal	4 108	4 062	-46
47	Nordhordland	6 176	6 110	-66
48	Nord-Troms	1 690	1 718	28
49	Nordre Salten	476	486	10
50	Nordre Vestfold	5 898	5 737	-161
51	Notodden og Omegn	1 321	1 311	-10
52	Oslo og Omegn	55 161	54 129	-1 032
53	Ringerike	4 281	4 259	-22
54	Rjukan og Omegn	465	453	-12
55	Romsdal	1 129	1 132	3
56	Røros og Nord-Østerdal	3 190	3 103	-87
58	Sarpsborg og Rakkestad	5 425	5 260	-165
59	Sauda og Suldal	757	741	-16
60	Solør, Vinger og Odal	6 808	6 623	-185
61	Stavanger og Omegn	29 146	28 680	-466
62	Steinkjer og Omegn	5 075	4 953	-122
63	Stjørdal	2 723	2 639	-84
64	Søre Sunnmøre	1 880	1 840	-40
65	Sør-Trøndelag	29 101	28 412	-689
66	Sør-Varanger	486	479	-7
67	Sør-Østerdal	5 198	5 124	-74
68	Tromsø og Omegn	6 859	6 869	10
69	Tønsberg og Omegn	8 583	8 414	-169
70	Valdres	2 735	2 655	-80
71	Vesteråten	2 984	2 829	-155
72	Voss og Omland	2 368	2 325	-43
73	Øst-Finnmark	1 224	1 217	-7
74	Øvre Romerike	12 770	12 510	-260
75	Øvre Østfold	7 102	6 714	-388
-1	Ukjent avdeling	106	136	30
80	Utland	851	785	-66
Sum		510 546	501 568	-8 978